



LA AMBICIÓN ESTRATÉGICA DE ESPAÑA



María Isabel García García
(Editora)
Fernando García Blázquez
(Coordinador)



Instituto Universitario
General Gutiérrez Mellado

Dykinson, S.L.

LA AMBICIÓN ESTRATÉGICA DE ESPAÑA

LA AMBICIÓN ESTRATÉGICA DE ESPAÑA

Directores del Proyecto

Gustavo Palomares Lerma

Rafael Calduch Cervera

María Isabel García García

(Editora)

Fernando García Blázquez

(Coordinador)

Editorial Dykinson

No está permitida la reproducción total o parcial de este libro, ni su incorporación a un sistema informático, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio, sea este electrónico, mecánico, por fotocopia, por grabación u otros métodos, sin el permiso previo y por escrito del editor. La infracción de los derechos mencionados puede ser constitutiva de delito contra la propiedad intelectual (art. 270 y siguientes del Código Penal).

Diríjase a Cedro (Centro Español de Derechos Reprográficos) si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra. Puede contactar con Cedro a través de la web www.conlicencia.com o por teléfono en el 917021970/932720407

Este libro ha sido sometido a evaluación por parte de nuestro Consejo Editorial
Para mayor información, véase www.dykinson.com/quienes_somos

- © Los autores
- © Imagen de cubierta: Laura Virumbrales Serrano

Editorial DYKINSON, S.L. Meléndez Valdés, 61 - 28015 Madrid
Teléfono (+34) 91544 28 46 - (+34) 91544 28 69
e-mail: info@dykinson.com
<http://www.dykinson.com>

ISBN: 979-13-7006-013-8
Depósito Legal: M-2840-2025
DOI: <https://doi.org/10.14679/3801>

Preimpresión:
Besing Servicios Gráficos, S.L.
besingsg@gmail.com

Índice

PRÓLOGO por Rosa María Martín Aranda	17
RESEÑA DE AUTORES.....	19
UN RÉGIMEN INTERNACIONAL EN TRANSFORMACIÓN: DESORDEN Y LUCHA POR EL LIDERAZGO ESTRATÉGICO.....	27
GUSTAVO PALOMARES Y RAFAEL CALDUCH	
1. LA CRISIS DEL SISTEMA MULTIPOLAR Y LA NECESIDAD DE ELEMENTO REGULADORES	28
2. LA CRISIS DEL MULTILATERALISMO ANTE LOS RETOS ESTRATÉGICOS DE LA GLOBALIZACIÓN	30
3. GUERRA Y NUEVA ARQUITECTURA DE SEGURIDAD COLECTIVA	37
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	41
LA AMBICIÓN GEOPOLÍTICA DE ESPAÑA. ¿QUO VADIS ESPAÑA?.....	45
JOSEP BAQUÉS Y ENRIQUE FOJÓN	
1. INTRODUCCIÓN.....	46
2. LOS MIMBRES DE ESPAÑA...EN MEDIO DE LA VORÁGINE GEOPOLÍTICA ..	49
3. ¿DÓNDE NOS SITUARÍAN LOS CLÁSICOS?	50
4. HACIA UNA TOMA DE CONCIENCIA DE REALIDADES Y POSIBILIDADES	52
5. A MODO DE CONCLUSIÓN: ESPAÑA EN BUSCA DE UNA BRÚJULA	56
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	58

ESPAÑA EN EL MULTILATERALISMO DE UN SISTEMA MULTIPOLAR.....	59
FERNANDO J. LÓPEZ DEL POZO	
1. MULTILATERALISMO VS MULTIPOLARIDAD	60
2. ACTORES MÁS RELEVANTES	63
2.1. EE. UU.	63
2.2. Francia	64
2.3. Turquía	64
2.4. India	65
2.5. China	66
2.6. Rusia	67
2.7. Irán	67
2.8. Venezuela	68
3. UN MULTILATERALISMO DISTINTIVO: EL CASO ESPAÑOL	69
4. EPÍLOGO	74
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	76
ANEXO BIBLIOGRÁFICO.....	76
LA DIPLOMACIA FRENTE A LOS RETOS GLOBALES: ¿VIEJAS Y NUEVAS DIPLOMACIAS?.....	79
JOSÉ HORNERO	
1. RETOS Y OPORTUNIDADES DE LA DIPLOMACIA	80
1.1. Orden mundial cuestionado	81
1.2. Pluralidad de valores y enfoques	83
1.3. Invisibilidad en un contexto de lucha por la legitimidad	84
1.4. Naturaleza cambiante del poder y del derecho	84
1.5. Erosión de jerarquías, confusión de modelos y confidencialidad en peligro	86
1.6. Vuelta de la geopolítica	87
1.7. “Guerras invisibles”	87
1.8. Diplomacia cuántica	88
1.9. Legitimidad y poder posdisciplinario.	88
1.10. Evolución de la sociedad occidental	89

2.	¿NUEVA Y VIEJA DIPLOMACIA?	89
	2.1. Hibridación público-privada	91
	2.2. Aceleración de los procesos disruptivos	91
3.	COMPLEJIDAD, FLUIDEZ Y ESTRATEGIAS EMERGENTES	92
	3.1. España	94
4.	ELEMENTOS DE DEBATE PARA LA DIPLOMACIA OCCIDENTAL	96
	4.1. Transformación que no cesa	96
	4.2. Sobriedad generativa y reagrupación de esfuerzos	97
	4.3. Grandes estrategias y estrategias emergentes, y actuar sobre asuntos que no países	98
	4.4. Adaptabilidad en el enfoque sobre el terreno	99
	4.5. Uso coordinado e inteligente de todas las herramientas y robustecimiento de acciones transversales coordinadas	99
	4.6. La diplomacia clásica no ha muerto	100
5.	CONCLUSIÓN	101
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	103
	ANEXO BIBLIOGRÁFICO	104
	TENDENCIAS FUTURAS EN EL EMPLEO DE LAS FUERZAS ARMADAS	105
	CARLOS JAVIER FRÍAS SÁNCHEZ	
	1. UN MUNDO INESTABLE	106
	2. LA GUERRA DE UCRANIA	110
	3. LOS NUEVOS ENTORNOS DE CONFLICTO	113
	4. EL GIRO NORTEAMERICANO HACIA EL INDO-PACÍFICO	115
	5. CONCLUSIONES	118
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	124
	INTEGRACIÓN Y GUERRA EN EUROPA: LA PESC/PCSD ANTE LOS RETOS GLOBALES	127
	GUSTAVO PALOMARES LERMA	
	1. INTRODUCCIÓN	128
	2. LOS ACTORES GLOBALES EN 2030	129

3.	EL BALANCE DE LA POLÍTICA EXTERIOR Y DE SEGURIDAD COMÚN, ANTES Y DESPUÉS DE UCRANIA	131
4.	CONVERGENCIAS Y DIVERGENCIAS ENTRE LA UE Y LA ALIANZA ATLÁNTICA	137
5.	A MODO DE CONCLUSIÓN: PROPUESTAS DE CARÁCTER ESTRATÉGICO Y OPERATIVO.....	141
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	143
AVANCES EN LA EUROPA DE LA DEFENSA: EL PAPEL DE ESPAÑA.....		147
	FERNANDO MORENO RAMÍREZ DE VERGER	
1.	INTRODUCCIÓN.....	148
2.	BREVES CONSIDERACIONES HISTÓRICAS.....	151
3.	LAS CUATRO “DIMENSIONES” DE LA PCSD.....	155
4.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	164
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	167
LA CONTRIBUCIÓN TECNOLÓGICA-INDUSTRIAL DE ESPAÑA A LA AUTONOMÍA ESTRATÉGICA DE LA UNIÓN EUROPEA		169
	CARLOS MARTÍ SEMPÈRE	
1.	INTRODUCCIÓN.....	170
2.	LA AUTONOMÍA ESTRATÉGICA EUROPEA.....	175
3.	MEDIDAS PARA LOGRAR LA AUTONOMÍA ESTRATÉGICA.....	177
	3.1. Acción exterior.....	178
	3.2. La seguridad y la defensa.....	179
	3.3. El apoyo a la ciencia, los desafíos mundiales, la competitividad y la innovación.....	181
	3.4. La protección de infraestructuras críticas.....	183
	3.5. La protección de materias primas críticas.....	184
	3.6. El concepto de autonomía estratégica abierta.....	186
4.	EL PAPEL DE ESPAÑA	187
	4.1. Ministerio de Industria	188
	4.2. Ministerio de Economía	190
	4.3. Ministerio de Ciencia.....	190
	4.4. Ministerio de Defensa	192

4.5.	Ministerio de Hacienda y de la Función Pública	194
4.6.	Grado de autonomía	195
5.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	197
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	200

EL MULTIDOMINIO: FUNDAMENTO DE UNA NUEVA CONCEPCIÓN ESTRATÉGICA

203

RAFAEL CALDUCH

1.	LOS DOMINIOS DE LA SOBERANÍA ESTATAL	204
2.	CARACTERÍSTICAS, CONTROL Y GESTIÓN DE LOS DOMINIOS ESTATALES	205
2.1.	El dominio terrestre	206
2.2.	Dominio marítimo	207
2.3.	Dominio aéreo	207
2.4.	Dominio espacial	208
2.5.	Dominio electromagnético	208
2.6.	Dominio cibernético	209
2.7.	Dominio cognitivo	210
3.	LA GESTIÓN DEL MULTIDOMINIO Y LA SOBERANÍA NACIONAL: EL CASO ESPAÑOL	214
4.	CONCLUSIONES	218
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	218

COMO CONSTRUIR RESILIENCIA GEOPOLÍTICA NACIONAL EN UN ORDEN GLOBAL FRAGMENTADO.....

221

ENRIQUE FOJÓN Y JOSEP BAQUÉS

1.	INTRODUCCIÓN Y CONCEPTOS	222
2.	EN BUSCA DE LA RESILIENCIA PERDIDA	226
2.1.	Factor humano	226
2.2.	Factores económicos	227
2.3.	Factores vinculados al entorno cognitivo	230
2.4.	Factores institucionales	231
2.5.	Factores militares	232
2.6.	Factor reputacional	233

2.7. La conjunción de esos factores	234
3. CONCLUSIÓN.....	234
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	235
LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD NACIONAL, ENTRE AMBICIONES Y LÍMITES	239
MARIO LABORIE IGLESIAS	
1. INTRODUCCIÓN.....	240
2. EL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO EN ESPAÑA (1978-2024)	241
3. LAS ESN EN PERSPECTIVA. LÍNEAS DE CONTINUIDAD Y CAMBIO	246
3.1. Seguridad ampliada e integrada	246
3.2. Multilateralismo	247
3.3. Europeísmo	248
3.4. La pertenencia a la Alianza Atlántica. Las especiales relaciones con EEUU	248
3.5. Desdén por la Defensa Nacional	250
3.6. Importancia del Mediterráneo y el Sahel	250
4. HACIA UNA REDEFINICIÓN DE LA GRAN ESTRATEGIA ESPAÑOLA.....	251
4.1. Obstáculos para redefinir la gran estrategia española	251
4.2. Por una nueva aproximación conceptual a la estrategia y a la seguridad nacional	254
4.3. Multilateralismo y europeísmo	256
4.4. Una Defensa Nacional acorde a las necesidades de España ...	257
4.5. Una Acción Exterior del Estado ligada a la seguridad nacional	259
5. CONCLUSIONES	260
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	261
EL IMPACTO DE LA ECONOMÍA DIGITAL EN LA SEGURIDAD NACIONAL	263
JOSÉ-MARÍA ROTELLAR-GARCÍA Y MARIO GONZÁLEZ-MEDRANO	
1. INTRODUCCIÓN	264
2. ECONOMÍA DIGITAL	265
3. ESTRATEGIA NACIONAL DE CIBERSEGURIDAD	267
4. BUENAS PRÁCTICAS	271

5.	CONCLUSIÓN	272
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	274
	ABREVIATURAS.....	275
LA SEGURIDAD NACIONAL MEDIANTE LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL.....		277
	ROBERTO VILLANUEVA BARRIOS	
1.	INTRODUCCIÓN.....	278
2.	INNOVACIÓN TECNOLÓGICA.....	279
3.	EL ESCENARIO DE LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA: TECNOLOGÍAS DISRUPTIVAS	280
	3.1. Computación cuántica	281
	3.2. Comunicaciones 5G/6G.....	281
	3.3. Internet de las Cosas (IoT)	282
	3.4. Computación en la Nube y “Edge Computing”	283
	3.5. Biotecnología y Biología Sintética.....	284
	3.6. Nanotecnología.....	286
	3.7. Robótica Avanzada y Sistemas Autónomos.....	287
	3.8. Tecnología Espacial.....	288
	3.9. Tecnologías de la Energía.....	289
4.	LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL	290
	4.1. Oportunidades	290
	4.2. Desafíos y Riesgos	292
5.	POSIBLES LÍNEAS DE ACTUACIÓN.....	294
	5.1. Corto plazo	294
	5.2. Medio Plazo.....	294
	5.3. Largo plazo.....	295
6.	LA VISIÓN DESDE ESPAÑA	296
7.	CONCLUSIONES Y PROPUESTA	301
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	302
	ANEXO BIBLIOGRÁFICO.....	303

INFORMACIÓN GLOBAL Y SEGURIDAD NACIONAL.....	305
ALICIA HERNÁNDEZ MONTALVO	
1. INTRODUCCIÓN	306
2. LA NUEVA REVOLUCIÓN DE LA INFORMACIÓN.....	306
3. LA INFORMACIÓN COMO ARMA DE GUERRA O DE PAZ.....	308
3.1. ...En el ámbito cognitivo	308
3.2. ...En la Guerra Híbrida	310
3.3. ...En la Zona Gris	310
4. LA RELEVANCIA DE LA INFORMACIÓN EN LAS HERRAMIENTAS DE PODER DE UN ESTADO.....	311
5. PODER SÍ, PERO... ¿SOFT POWER O SHARP POWER?	312
6. LA DIPLOMACIA PÚBLICA COMO HERRAMIENTA DE SOFT POWER Y FRENTE AL SHARP POWER.....	314
7. LA DESINFORMACIÓN COMO AMENAZA	315
7.1. La desinformación en España.....	316
7.2. La desinformación en la Unión Europea	317
7.3. La desinformación en la OTAN	321
8. LOS RETOS DE LA INFORMACIÓN GLOBAL A LA SEGURIDAD NACIONAL...	323
9. CONCLUSIONES: LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN EN LA SEGURIDAD NACIONAL	324
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	326
ANEXO BIBLIOGRÁFICO.....	327
SOCIEDAD, FORMACIÓN Y CULTURA DE DEFENSA EN ESPAÑA: FORMACIÓN Y LIDERAZGO MILITAR	329
ENRIQUE GAITÁN	
1. INTRODUCCIÓN	330
2. LIDERAZGO MILITAR PARA LOS NUEVOS ESCENARIOS	331
3. PREPARACIÓN DE LÍDERES PARA EL MOM	335
4. OBSTÁCULOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL MOM.....	341
5. APLICACIÓN EN LA SOCIEDAD CIVIL	344
6. CONCLUSIONES	346
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	347

LA EVOLUCIÓN DE LA CULTURA DE DEFENSA EN ESPAÑA	351
JOSÉ LUIS CALVO ALBERO	
1. INTRODUCCIÓN	352
2. LOS ORÍGENES DE LA CULTURA DE DEFENSA (1992-2002).....	353
3. IMPULSO (2002-2011). LA DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES INSTITUCIONALES Y EL PLAN DIRECTOR DE CULTURA DE DEFENSA 2002.....	356
4. DISPERSIÓN (2011-2020)	361
5. SALTO ADELANTE (2020-2024)	364
6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES PARA EL FUTURO	367
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	370
 LAS RELACIONES ENTRE LA SOCIEDAD Y LAS FAS: EL CASO ESPAÑOL	371
JUAN DÍEZ NICOLÁS	
1. INTRODUCCIÓN.....	372
2. EL SERVICIO MILITAR.....	373
3. EL CESEDEN	375
4. LAS FUERZAS ARMADAS Y LA ECONOMÍA.....	379
5. LAS FUERZAS ARMADAS Y LA CULTURA	380
6. LA IMAGEN DE LAS FUERZAS ARMADAS.....	384
7. CONCLUSIONES	387
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	388
 CONCLUSIONES.....	391
MARÍA ISABEL GARCÍA GARCÍA	
1. ESPAÑA EN UN MUNDO MULTIPOLAR	391
2. PRINCIPALES APORTACIONES AL ÁMBITO DE LA ESTRATEGIA DE ESPAÑA.....	392
3. CONTRIBUCIONES TEÓRICAS Y RELEVANCIA PRÁCTICA.....	397
4. AGRADECIMIENTOS	397

Conclusiones

MARÍA ISABEL GARCÍA GARCÍA

Investigadora Postdoctoral (IUGM)

1. ESPAÑA EN UN MUNDO MULTIPOLAR

El libro 'La ambición estratégica de España' ofrece un análisis profundo de la posición de España como actor estratégico en un contexto internacional en transformación, donde el desorden global y la lucha por el liderazgo son temas centrales. A través de un enfoque interdisciplinario, expertos en relaciones internacionales, defensa y política examinan cómo España puede fortalecer su rol en un sistema multipolar, destacando su ambición geopolítica y su capacidad para contribuir al multilateralismo. Los autores, a lo largo de 17 capítulos, abordan los retos que enfrenta España en el ámbito de la seguridad nacional, desde la evolución de sus Fuerzas Armadas hasta la necesidad de adaptarse a nuevas dinámicas diplomáticas.

Además, se discute la importancia de la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD) y el papel de España en la Europa de la Defensa, subrayando su contribución tecnológica a la autonomía estratégica de la Unión Europea. El libro explora cómo la economía digital y la innovación tecnológica, incluida la inteligencia artificial, impactan en la seguridad nacional. La obra también enfatiza la relación entre la sociedad y las Fuerzas Armadas, resaltando la necesidad de una cultura de defensa robusta y de una formación que promueva el liderazgo militar. En su conjunto, el texto plantea una llamada a la reflexión sobre la resiliencia geopolítica de España y la construcción de una estrategia de seguridad nacional que responda a un orden global fragmentado, proponiendo iniciativas que integren diversos aspectos críticos en la defensa y la política exterior del país.

2. PRINCIPALES APORTACIONES AL ÁMBITO DE LA ESTRATEGIA DE ESPAÑA

Capítulo La ambición geopolítica de España. ¿Quo Vadis España?: Josep Baques y Enrique Fojón analizan la posición geopolítica y económica de España en el contexto mundial actual. España, con un PIB nominal de 384.000 millones de euros, se sitúa en el puesto 13 a nivel global, destacándose en varios índices como el de Desarrollo Humano y el *soft power*. Su ubicación geográfica entre Europa y África, y su control del estrecho de Gibraltar, le otorgan un papel estratégico en asuntos internacionales, aunque actualmente actúa más como un ‘pivote geopolítico’ que como un actor proactivo. A pesar de su potencial, se enfrenta a desafíos en la gestión de sus intereses y la influencia dentro de organizaciones como la OTAN y la UE. El capítulo sugiere que España debería adoptar un enfoque más activo en la política internacional, aprovechando sus recursos y capacidades, para mejorar su papel en el escenario global.

Capítulo España en el multilateralismo de un sistema multipolar: En su análisis, Fernando J. López del Pozo aborda el deterioro del multilateralismo y la fragmentación del orden mundial, señalando el riesgo de una nueva Guerra Fría, esta vez de geometría variable. Aunque el futuro parece dirigirse hacia una multipolaridad, el autor sostiene que los desafíos globales requieren, para ser debidamente gestionados, de un enfoque colectivo y de un multilateralismo renovado. Multilateralismo del que son dos buenos ejemplos la UE y la OTAN que, de hecho, afirma, deben complementarse para lograr una disuasión creíble y cada día más necesaria. Además, subraya que España ofrece un modelo de multilateralismo eficaz, fruto de su historia y de su visión ética y estética de las relaciones humanas, basado en el diálogo y el respeto, que refuerza su compromiso con la paz y la seguridad en un mundo cada vez más polarizado.

Capítulo La diplomacia frente a los retos globales: ¿viejas y nuevas diplomacias?: En su reflexión, el diplomático español José Hornero señala la situación de la diplomacia en diversos momentos históricos con la actualidad para concluir que, aunque ha cambiado sustancialmente, en esencia sigue siendo la misma y es una pieza fundamental del poder en el siglo XXI. Se subraya la tensión entre la difusión de poder y la concentración del poder del Estado, argumentando que la acción exterior no se limita a los ministerios de Exteriores, sino que abarca todos los ámbitos gubernamentales, e incluso no gubernamentales. Propone avanzar hacia una ‘diplomacia total’ que optimice la coherencia y eficacia, priorizando la calidad sobre la cantidad en la interacción diplomática. Además, aboga por la transformación y agilidad en la práctica diplomática, preservando el saber colectivo como activo clave. Hornero enfatiza la necesidad de adaptación constante para evitar la irrelevancia en un orden internacional cambiante.

Capítulo Tendencias futuras en el empleo de las Fuerzas Armadas:

Carlos Javier Frías analiza el impacto de la inestabilidad global en el papel de las Fuerzas Armadas y de Seguridad. Argumenta que la difuminación de los límites entre guerra y paz requiere una flexibilización del marco legal, permitiendo el uso de capacidades militares en situaciones de ‘zona gris’. Además, destaca la necesidad de recuperar capacidades para el combate de alta intensidad y la importancia de la automatización para compensar el tamaño limitado de las Fuerzas Armadas. Frías sugiere que la disuasión será el enfoque principal, mientras que la colaboración con aliados y la formación de fuerzas locales serán cruciales en operaciones de contrainsurgencia. En un contexto de creciente complejidad, aboga por un diseño estratégico que combine innovación tecnológica y liderazgo adaptativo para mantener la seguridad de España.

Capítulo Integración y guerra en Europa: la PESC /PCSD ante los retos globales

Gustavo Palomares señala que es primordial consolidar los objetivos de la “Brújula Estratégica” de la UE como vía para alcanzar una autonomía estratégica efectiva, que fortalezca tanto la cooperación interna entre los Estados miembros como las alianzas externas. La necesidad de una integración estratégica de Europa con la Alianza Atlántica es esencial para responder de forma unificada a las amenazas crecientes, como las que plantea la ambición global de China y su cooperación con Rusia en diversos escenarios. Al mismo tiempo, se requiere una transformación estructural que permita a la UE avanzar en sus capacidades de defensa, incluyendo el despliegue rápido y la coordinación industrial, bajo el amparo del Artículo 44 para reforzar la cooperación. El uso de estrategias de disuasión en múltiples ámbitos, desde la resistencia hasta la imposición de costes, es crucial para mantener la ventaja de la OTAN ante sus competidores. Además, es vital ampliar los mecanismos convencionales de seguridad en áreas de interés geoestratégico, como el Mediterráneo, el Sahel, el Báltico, el Cáucaso y el Ártico, junto con un acercamiento a los países del Sur Global para fomentar una colaboración que evite nuevas tensiones y divisiones.

Capítulo Avances en la Europa de la Defensa: El papel de España:

Fernando Moreno analiza la contribución de España a la construcción de la Europa de la Defensa y su participación en la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD) de la UE. Se concluye que, aunque los intereses estratégicos de España y de la UE son generalmente coincidentes, existen discrepancias en las prioridades, llevando a España a optar a veces por enfoques unilaterales. Además, se destaca la falta de una cultura de defensa que fomente la comprensión y promoción de la PCSD, sugiriendo que España debería asumir un papel más proactivo en la definición de los intereses, objetivos y prioridades, y en la integración de la defensa europea. También se enfatiza la necesidad de un enfoque realista y de fortalecer la cooperación con países amigos, tanto en el

Mediterráneo como en América Latina, para abordar amenazas emergentes y mantener la relevancia de la UE, y de España, en el ámbito global.

Capítulo La contribución tecnológica-industrial de España a la autonomía estratégica de la Unión Europea: El trabajo del consultor Carlos Martí, aborda los desafíos de una UE estratégicamente autónoma capaz de ser un líder tecnológico y un actor global. El artículo identifica las causas que dificultan este objetivo, en particular las diferentes visiones de sus Estados miembros, que frenan el consenso sobre metas y recursos. Aunque el presupuesto europeo para este fin supera el de sus miembros, la acción conjunta es esencial para su viabilidad. En el caso español, se destaca su capacidad industrial y su relevancia en la UE, pero también sus limitaciones en materia de defensa. La estrategia actual prima la protección de la industria, atendiendo menos al contexto europeo, y el impacto sobre la autonomía de las compras fuera de la UE, temas que precisan de mayor debate. Se concluye que España debe aumentar su contribución con más recursos, más integración con sus socios europeos y con su base tecnológica civil.

Capítulo El multidominio: Fundamento de una nueva concepción estratégica: En su capítulo Rafael Calduch aborda el concepto de multidominio, originado en la doctrina militar del Ejército de Tierra estadounidense, y su evolución hacia una perspectiva más amplia que incluye los dominios de ciberseguridad y cognitivo. Argumenta que, para garantizar la seguridad nacional, es fundamental un enfoque integrado que contemple la gestión conjunta de estos dominios, lo que permitirá un mejor aprovechamiento de las capacidades estatales. En el contexto español, Calduch destaca la necesidad de adaptar esta aplicación a la complejidad de la configuración autonómica y la dispersión de competencias, subrayando la importancia de una respuesta cohesiva ante los desafíos de la globalización y la hiperconectividad.

Capítulo Como construir resiliencia geopolítica nacional en un orden global fragmentado: En esta ocasión Josep Baqués y Enrique Fojón critican la inercia en la política exterior de España, que se ha acomodado a una visión nostálgica y pasiva, confiando en que aliados como la UE y la OTAN resolverán sus problemas. Esta dependencia crea una '*path dependence*', donde la falta de acción y autocrítica impide que España reconozca la gravedad de su situación geopolítica. El análisis cuestiona si España todavía se considera un estado soberano, dado su escaso papel en la formulación de políticas exteriores efectivas. La inercia histórica se traduce en un riesgo de mantener equilibrios subóptimos, lo que limita su capacidad para adaptarse a nuevas realidades y desafíos internacionales. La falta de una respuesta proactiva y creativa podría llevar a una dependencia peligrosa de fuerzas externas para la resolución de crisis.

Capítulo La estrategia de Seguridad Nacional, entre ambiciones y límites: Mario Laborie examina las ambiciones y limitaciones de las Estrategias de Seguridad Nacional (ESN) de España en un contexto internacional marcado por la geopolítica y el poder militar. Las ESN han evolucionado, integrando un enfoque de seguridad humana, pero este concepto muestra deficiencias ante las nuevas realidades globales, lo que exige su revisión. El pensamiento estratégico español presenta significativas limitaciones y vulnerabilidades que dificultan la formulación de una gran estrategia efectiva y sostenible. Para avanzar, es fundamental adoptar un pensamiento estratégico más realista, abandonando enfoques normativos en favor de una visión pragmática que reconozca los límites y refuerce la defensa nacional. Esta redefinición es esencial para proteger y promover los intereses españoles en un entorno cada vez más competitivo.

Capítulo El impacto de la economía digital en la Seguridad Nacional: El texto de José-María Rotellar-García y Mario González-Medrano analiza la influencia de la cuarta revolución industrial, o industria 4.0, en la economía digital y la necesidad de estrategias nacionales de ciberseguridad. La digitalización integra tecnologías avanzadas como la inteligencia artificial y el Internet de las cosas, creando un entorno global donde las empresas operan en tiempo real. Los estados deben reconocer la naturaleza sin fronteras del ciberespacio y desarrollar estrategias flexibles y dinámicas en respuesta a amenazas emergentes. La historia de las estrategias de ciberseguridad comienza con Estados Unidos en 2002, seguido por otros países europeos. Es fundamental que estas estrategias sean adaptables y personalizadas, considerando las características específicas de cada nación y promoviendo la cooperación internacional, la regulación adecuada y la protección de infraestructuras críticas. La implementación efectiva de estas estrategias es clave para maximizar los beneficios de la economía digital y enfrentar los riesgos cibernéticos.

Capítulo La Seguridad Nacional mediante la innovación tecnológica y la Inteligencia Artificial: Roberto Villanueva Barrios destaca los retos asociados a la innovación tecnológica en la Seguridad Nacional, incluyendo la resistencia institucional al cambio, limitaciones presupuestarias y la necesidad de coordinación entre organismos. Propone que el Planeamiento Estratégico Integrado, conforme a la Estrategia de Seguridad Nacional, defina claramente los esfuerzos requeridos en innovación, especialmente en inteligencia artificial, asignando responsabilidades y recursos. Este planeamiento debe ser dinámico, alineado con directivas existentes y considerar capacidades tanto del sector público como privado y de aliados. Sin una dirección coordinada y eficiente, la tarea de garantizar la seguridad nacional se complicará en un entorno global incierto. Por ello, es fundamental promover la capacidad de innovación de España en tecnologías disruptivas, dado su impacto crucial en la seguridad nacional.

Capítulo Información global y Seguridad Nacional: Alicia Hernáez examina los planes de acción de España, la Unión Europea y la OTAN contra la desinformación, destacando la alfabetización digital, la resiliencia, la coordinación y la comunicación pública como medidas comunes. Subraya la importancia de influir en el ámbito cognitivo mediante el uso de *soft power*, a través de la educación y la cultura, especialmente en contextos de polarización o de separatismo en España. Propone una estrategia nacional que combine diplomacia pública y gestión adecuada de la información, incluyendo la creación de comités interdisciplinarios para gestionar crisis relacionadas con la desinformación. La colaboración con empresas tecnológicas y la inversión en formación de especialistas son cruciales, así como la elaboración de estudios que mapeen vulnerabilidades ante la desinformación.

Capítulo Sociedad, Formación y cultura de defensa en España: Formación y liderazgo militar: Enrique Gaitán analiza la inestabilidad global y la evolución de los conflictos armados, destacando que el talento humano será crucial en un contexto donde la tecnología está ampliamente disponible. Los ejércitos deben modernizarse para enfrentar misiones en entornos volátiles y complejos, lo que implica revisar todos los factores que afectan su operatividad, especialmente el liderazgo. La filosofía del mando orientado a la misión se promueve en los ejércitos occidentales, entre ellos el español, otorgando mayor iniciativa a los subordinados. La implementación de esta filosofía enfrenta retos culturales en las organizaciones, y requiere muy particularmente planes formativos que desarrollen competencias profesionales en liderazgo. Ante los diversos obstáculos que la realidad operativa presenta a su práctica, Gaitán sugiere que es posible que esta filosofía deba evolucionar hacia un modelo más flexible, para adaptarse a aquella.

Capítulo La evolución de la cultura de defensa en España: José Luis Calvo, examina la evolución de la cultura de defensa en España en los últimos 25 años, caracterizada por intentos de normalizar la relación de la sociedad con las fuerzas armadas, pero también por períodos de desinterés y dificultades estructurales. Destaca que la cultura de defensa sufre altibajos y requiere un esfuerzo continuo, a menudo afectada por la sensibilidad política y la oposición de grupos con ideologías pacifistas. Calvo enfatiza la importancia de la transparencia y la honestidad en la comunicación sobre defensa, sugiriendo que un enfoque colaborativo que incluya diferentes sectores de la sociedad es fundamental para superar la percepción negativa. Propone la creación de un nuevo Plan Director para revitalizar esta cultura y mejorar su integración en el sistema nacional de seguridad, destacando la necesidad de un compromiso a largo plazo, independiente de las fluctuaciones en el contexto de seguridad.

Capítulo Las relaciones entre la sociedad y las FAS: El caso español: Juan Diez Nicolás analiza la evolución de la relación entre las Fuerzas Armadas (FAS) y la sociedad española desde la supresión del servicio militar obligatorio en el año 2000. Identifica tres áreas clave de interacción: primero, la promoción de una cultura de defensa que considera la seguridad de España como una responsabilidad colectiva, impulsada desde 1964 por el CESEDEN. En segundo lugar, la relación con el ámbito económico, esencial para asegurar el suministro de armamento y recursos necesarios. Por último, la colaboración con el sistema educativo, tanto para adquirir conocimientos técnicos como para formar al personal militar. Diez Nicolás concluye que estas interacciones han contribuido a que la imagen pública de las FAS sea la más positiva entre las principales instituciones de España en los últimos 15 años.

3. CONTRIBUCIONES TEÓRICAS Y RELEVANCIA PRÁCTICA

‘La ambición estratégica de España’ ofrece un análisis integral de la intersección entre la Seguridad Nacional de España y su papel en un mundo en constante cambio. A través de los distintos capítulos, se destaca la necesidad de que España asuma un papel proactivo en el multilateralismo y en la política internacional, particularmente dentro de la OTAN y la UE, para fortalecer su influencia global. La evolución de la diplomacia y la adaptación de las Fuerzas Armadas a nuevas realidades, como el uso de capacidades en zonas grises, son cruciales para enfrentar los desafíos globales. Además, se subraya la urgencia de fomentar una cultura de defensa robusta y de innovar en el ámbito tecnológico y cibernético, garantizando así la autonomía estratégica de España en el contexto europeo. La integración de estos enfoques, junto con la colaboración entre sectores, es esencial para construir una resiliencia geopolítica efectiva y mantener la relevancia de España en el escenario internacional. Por último, se enfatiza que la proactividad y la adaptación constante son necesarias para afrontar con éxito los retos futuros y proteger los intereses nacionales.

4. AGRADECIMIENTOS

Este libro no hubiera sido posible sin el subdirector militar del Instituto Universitario Gutiérrez Mellado (IUGM), Fernando García Blázquez, cuyo liderazgo y dedicación han sido fundamentales para coordinar este proyecto. También es imprescindible reconocer al director del (IUGM), Gustavo Palomares, por su apoyo incondicional y por impulsar iniciativas que enriquecen el análisis sobre la ambición estratégica de España. El IUGM es un foro vital para el intercambio de ideas y conocimientos en materia de Paz y Seguridad, creando un espacio propicio para el debate y la reflexión que han dado origen

a este manuscrito. Además, se agradece a todos los autores que han colaborado en este proyecto, por su esfuerzo y disposición para compartir sus valiosas perspectivas. Su contribución ha sido esencial para dar vida a este compendio y para abordar con profundidad los retos y oportunidades que enfrenta España.

El libro ‘La ambición estratégica de España’ ofrece un análisis profundo de la posición de España como actor estratégico en un contexto internacional en transformación, donde el desorden global y la lucha por el liderazgo son temas centrales. A través de un enfoque interdisciplinario, expertos en relaciones internacionales, defensa y política examinan cómo España puede fortalecer su rol en un sistema multipolar, destacando su ambición geopolítica y su capacidad para contribuir al multilateralismo. Los autores abordan los retos que enfrenta España en el ámbito de la seguridad nacional, desde la evolución de sus Fuerzas Armadas hasta la necesidad de adaptarse a nuevas dinámicas diplomáticas. Se discute la importancia de la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD) y el papel de España en la Europa de la Defensa, subrayando su contribución tecnológica a la autonomía estratégica de la Unión Europea. Además, el libro explora cómo la economía digital y la innovación tecnológica, incluida la inteligencia artificial, impactan en la seguridad nacional. La obra también enfatiza la relación entre la sociedad y las Fuerzas Armadas, resaltando la necesidad de una cultura de defensa robusta y de una formación que promueva el liderazgo militar. En su conjunto, el texto plantea un llamado a la reflexión sobre la resiliencia geopolítica de España y la construcción de una estrategia de seguridad nacional que responda a un orden global fragmentado, proponiendo iniciativas que integren diversos aspectos críticos en la defensa y la política exterior del país.



9 791370 060138